



FICHE OUTIL

Matrice SEPO



Collectif :

Action :

PASSÉ Si c'était à refaire ...		FUTUR Si on recommençait ...	
+ Positif	Succès - Que conserver ?	Potentialités - Quels intérêts ?	
- Négatif	Échecs - Que changer ?	Obstacles - Quels points de vigilance ?	

Questions guide pour l'animateur

SUCCÈS

- Quelles ont été les réussites en termes qualitatifs ?
- Quels ont été les résultats en termes quantitatifs ?
- Quels objectifs ont-ils été atteints ?
- Quels ont été les points forts ?
- Comment a été perçu le résultat de vos activités ?

ÉCHECS

- Quels ont été les points faibles ?
- Quelles craintes et peurs ont été éprouvées par les participants ?
- Quels objectifs n'ont pas été atteints ?
- Quels éléments ont empêché un déroulement correct ?
- Êtes-vous arrivé à des impasses ?
- Il y a-t-il eu des effets collatéraux indésirables, des dérivés ?

POTENTIALITÉS

- Quelles innovations ou améliorations pourrions-nous apporter en nous basant sur notre expérience antérieure ?
- Des capacités et ressources inexploitées peuvent-elles être mises en oeuvre ?
- Comment pourrions-nous capitaliser sur nos succès passés pour accroître l'impact ou l'efficacité de ce nouveau projet ?
- Des nouveaux défis peuvent être envisagés avec de bonnes probabilités de succès ?
- Quelles opportunités de développement ou d'expansion ce nouveau projet pourrait-il offrir, compte tenu de notre expérience ?

OBSTACLES

- Y a-t-il des limitations en termes de ressources (humaines, financières, matérielles) que nous avons déjà identifiées et qui pourraient affecter la réalisation de notre projet ?
- Quelles résistances au changement ou difficultés d'adoption avons-nous observées précédemment et comment pourrions-nous les surmonter ?
- Quels risques potentiels, basés sur notre expérience passée, devrions-nous surveiller de près ?
- Y a-t-il des conditions défavorables ?